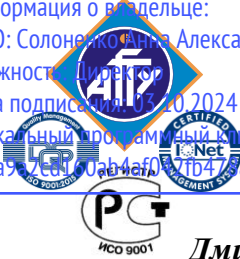


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Солоненко Анна Александровна
Должность: Директор
Дата подписания: 05.01.2024 11:25:41
Уникальный программный ключ:
d9ba7c4c10ab4aff071b477ab037f8b3050c5f4



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Астраханский государственный технический университет»
Система менеджмента качества в области образования, воспитания, науки и инноваций сертифицирована DQS по международному стандарту ISO 9001:2015

Дмитровский рыбохозяйственный технологический институт (филиал)
ДРТИ ФГБОУ ВО «АГТУ»

Рабочая программа дисциплины
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ И
МУНИЦИПАЛЬНЫХ УРОВНЯХ»
программы профессиональной переподготовки
«РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА И РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ»

Автор рабочей программы:
к.э.н., доцент Солоненко А.А.

«22» января 2024 г.

1. Общие положения

1.1. Цель: получение слушателями комплекса фундаментальных знаний о современных методах управления проектами на государственном и муниципальных уровнях

1.2. Планируемые результаты обучения.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины совместно с другими дисциплинами учебного плана:

ПК-1 Способен обосновывать управленческие решения

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

– понятийный аппарат процессного управления проектами на государственном и муниципальном уровне; принципы, методы и инструменты проектного управления

Уметь:

– разбирать бизнес-проекты на государственном и муниципальном уровне;
– анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов

Владеть навыком:

– методиками разработки цели и задач проекта на государственном и муниципальном уровне;
– навыками определения использования готовых проектов, алгоритмов

1.3. Форма аттестации: Экзамен

2. Структура и содержание дисциплины (модуля) Управление проектами на государственном и муниципальном уровнях

Общая трудоемкость дисциплины составляет 34 ч.

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу слушателей и трудоемкость (в часах)				Образовательные технологии	Формы текущего контроля успеваемости
		всего	лекц ии	прак. зан.	сам. раб.		
1	Введение в управление проектами. Выбор проекта. Организация проекта. Планирование проекта. Команда проекта. Руководство проектом	8	2	2	4	ИКТ	тестирование в интернет-тренажере
2	Коммуникация в процессе реализации проекта. Переговоры и решение конфликтов. Управление командой. Мотивация персонала. Методы планирования бюджета. Учет и контроль проекта.	8	-	4	4	ИКТ	тестирование в интернет-тренажере
3	Методы разрешения проблем. Закрытие проекта. Аудит. Постпроектная оценка. Сравнительный анализ проектного и	8	2	2	4	ИКТ	тестирование в интернет-тренажере

	программно-целевого управления в сфере государственного и муниципального управления						
4	Приоритетные национальные проекты: и механизмы реализации, и эффективность. Практика реализации успешных проектов на региональном и муниципальном уровнях. Основы разработки и реализации целевых программ развития в Российской Федерации	6	-	2	4	ИКТ	тестирование в интернет-тренажере
6	Итоговая аттестация – Экзамен	4		4		-	Тестирование
7	ИТОГО	34	4	14	16	-	-

3. Оценочные и методические материалы

3.1. Контрольные вопросы для проведения текущего контроля и аттестации по итогам освоения модуля, а также для контроля самостоятельной работы слушателя по отдельным разделам модуля:

1. Бюджетирование проекта, виды и формы представления бюджета.
2. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на проект.
3. Инструментарий календарного планирования в управлении проектами.
4. Классификация и особенности различных видов проектов.
5. Контроль и оперативное управление проектом по временным параметрам и внесение изменений в расписание проекта.
6. Критерии оценки и сравнительного анализа при выборе обеспечения управления проектом.
7. Метод оценки затрат на "освоенный объем" работ при реализации.
8. Методы и средства определения перечня работ проекта.
9. Методы и средства, применяемые при разработке расписания проекта.
10. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.
11. Методы оценки и снижения рисков в проекте.
12. Методы снижения и защиты от рисков при управлении проектом.
13. Методы, средства, входная информация для оценки продолжительности работ проекта.
14. Методы управления предметной областью проекта.
15. Модели жизненного цикла проекта.
16. Определение взаимосвязей работ проекта, методы и средства, используемые для этого.
17. Организация управления проектом, типы организационных структур управления проектом, их особенности.
18. Основные задачи и методы контроля стоимостных параметров при управлении проектом.
19. Основные задачи подсистемы управления рисками в проекте.
20. Основные задачи процесса управления рисками в проекте.
21. Основные задачи управления коммуникациями в проекте.
22. Основные задачи управления материально-техническими ресурсами проекта.

23. Основные задачи управления проектом по стоимостным параметрам на стадиях его жизненного цикла.
24. Основные задачи управления человеческими ресурсами проекта.
25. Основные и конкретные функции управления проектом.

3.2. Контрольные задания для проведения итогового контроля и аттестации по итогам освоения дисциплины:

Задания закрытого типа

№ задания	Формулировка задания	Варианты ответов	Правильный ответ
з1	Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:	а) сетевого планирования б) попроцессного учета затрат ABC/ABM в) организации технологических и управленческих процессов	б
з2	Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....	а) укрупненный график б) матрица ответственности в) должностная инструкция	б
з3	Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...	а) сложного процента б) простого процента в) очень-очень сложного процента г) калькулятора	а
з4	Задачи, которые включает формирование концепции проекта:	а) анализ проблемы и потребности в проекте б) сбор исходных данных в) определение целей и задач проекта г) разработка концепции по отдельным функциям управления проекта д) организация и контроль выполнения работ е) утверждение окончательного бюджета проекта ж) подписание контрактов и контроль за их выполнением	а, б, в, г
з5	Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...	а) IRR-г больше б) IRR больше в) IRR меньше г) выше объем выручки	а
з6	Инвестиции в проект целесообразны в том случае, если период окупаемости ...	а) не выходит за рамки жизненного цикла проекта б) меньше 3 лет в) выходит за рамки жизненного	а

		цикла проекта г) не определен	
37	Инициация проекта– это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...	а) санкционирование начала проекта б) утверждение сводного плана в) окончание проектных работ г) архивирование проектной документации и извлеченные уроки	а
38	Ключевые преимущества управления проектами?	а) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения б) эффективных методов, технологий и инструментов управления в) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта г) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта	а, б
39	Концепция проекта ...	а) должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др. б) обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров утверждается в завершении фазы инициации проекта в) обязательно содержит сводный календарный план проектных работ г) обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта д) обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами	а, б
310	Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель:	а) цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели б) цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами в) должна быть определена дата достижения цели г) цель должна быть сформулирована в одном предложении д) цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение	а, б, в
311	Метод критического пути используется для ...	а) оптимизации (сокращение сроков реализации проекта)	а

		<ul style="list-style-type: none"> б) планирования рисков проекта в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций г) определения продолжительности выполнения отдельных работ 	
312	Метод освоенного объема позволяет ...	<ul style="list-style-type: none"> а) определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономии бюджета проекта б) оптимизировать сроки выполнения проекта в) определить продолжительность отдельных работ проекта г) освоить максимальный объем бюджетных средств 	а
313	Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:	<ul style="list-style-type: none"> а) большой бюджет б) высокая степень неопределенности и рисков в) целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта 	б
314	Окружение проекта – это ...	<ul style="list-style-type: none"> а) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей г) местоположение реализации проекта и близлежащие район 	а
315	Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)	<ul style="list-style-type: none"> а) Миссия б) Стратегическая цель в) Tактические цели г) Оперативные задачи 	<ul style="list-style-type: none"> а) 1 б) 2 в) 3 г) 4
316	Последовательность действий по планированию стоимости проекта:	<ul style="list-style-type: none"> а) определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых) б) определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости в) определение стоимости всего 	<ul style="list-style-type: none"> а) 1 б) 2 в) 3 г) 4 д) 5

		проекта г) составление, согласование и утверждение сметы проекта д) формирование, согласование и утверждение бюджета проекта	
317	Последовательность процессов определения целей и задач проекта:	а) формулирование б) структурирование в) согласование г) фиксация	а) 1 б) 2 в) 3 г) 4
318	Проект отличается от процессной деятельности тем, что:	а) процессы менее продолжительные по времени, чем проекты б) для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей в) процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания	в
319	Проект убыточен, если...	а) $IRR > r$ б) $IRR = r$ в) $IRR < r$ г) $IRR > 0$ д) $IRR > 1$	в
320	Проект в рыбохозяйственном комплексе является убыточным, если ...	а) $NPV < 0$ б) $NPV = 0$ в) $NPV > 0$ г) $NPV < 0$ или $NPV = 0$ д) NPV не рассчитан	а

Задания с развернутым ответом

№ задания	Формулировка задания	Правильный ответ (ответы)
о1	... – совокупность специалистов, тех предметных областей, которые затрагивают данный проект, и которые осуществляют реализацию всех работ, необходимых для успешного завершения проекта	Проектная команда
о2	... - документ, разработанный вышестоящей администрацией, который предоставляет менеджеру проекта право использовать ресурсы организации для выполнения работ	Устав проекта
о3	Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии ...	попроцессного учета затрат ABC/ABM
о4	Бизнес-план –это ...	подробный документ, описывающий цели и задачи, которые необходимо решить предприятию, их способы достижения и технико-экономические показатели

		предприятия
o5	В условиях кризиса существенно возрастает роль... методов в управлении проектами	организационных и нормативных
o6	В чем особенность социальных проектов?	количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена
o7	Двумя инструментами, призванными помогать проект-менеджеру в создании команды, отвечающей целям и задачам проекта в рыбохозяйственном комплексе, являются ...	структурная схема организации и ...матрица ответственности
o8	Диаграмма Ганга – это ...	горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами
o9	Дисконтирование – это ...	процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени
o10	Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...	сложного процента
o11	Для общественно значимых проектов оценивается их ...	социально-экономическая эффективность
o12	Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?	жизненный цикл
o13	Как называется исполнитель, если он берет за выполнение всех работ по проекту?	генеральным подрядчиком или генеральным подрядчиком
o14	Какая величина показывает суммарную плановую стоимость работ, которые должны были быть осуществлены к текущему моменту?	бюджетная (сметная) стоимость запланированных работ
o15	Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?	инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
o16	Какова структура жизненного цикла проекта?	Какова структура жизненного цикла проекта?
o17	Календарный план – это ...	документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта
o18	Когда возможно влияние на конечные характеристики продукта	в начале проекта

	без существенного изменения его стоимости?	
o19	Когда затраты и вовлечение персонала в проект невелики?	в начале проекта
o20	Когда затраты и вовлечение персонала в проект стремительно падают?	на этапе завершения
o21	Когда существенно нарастает стоимость изменений и коррекции ошибок?	на этапе завершения
o22	Консорциум – это ...	временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта
o23	Кто такой менеджер проекта?	это лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта
o24	Миссия проекта в рыбохозяйственном комплексе – это...	генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования
o25	Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ...	эластичность спроса
o26	Отношение прибыли до налогообложения к сумме выручки от реализации продукции - это ...	рентабельность продаж
o27	Отношение прибыли к стоимости активов - это ...	рентабельность активов
o28	Отношение собственных средств предприятия к заемным -это ...	коэффициент финансовой устойчивости
o29	Предприятие планирует приобрести технологическую линию для производства рыбной продукции. При каком минимальном обороте данное приобретение окупится, если переменные расходы в расчете на 1 кг составят 80 руб., постоянные расходы – 5 млн. руб. в месяц. Стоимость одного килограмма рыбной продукции 120 руб. (ответ дать в тыс. кг)	125 Решение: Переменные расходы = 80 руб. Постоянные расходы = 5 млн. руб. Цена = 120 руб. $0,08 \cdot x + 5000 = 0,12 \cdot x$ $0,04 \cdot x = 5000$ $X = 125000$ кг
o30	При работе над проектом Ваш клиент просит, чтобы Вы выполнили некоторые дополнительные задачи, которые не были включены в формальный контракт. Как Вам следует на это отреагировать: согласиться или нет? Если согласиться, то как оформить такое согласие?	согласиться выполнить просьбу клиента, но попросить его внести формальное изменение в контракт
o31	Проект — открытие завода по производству рыбной продукции.	18

	<p>Первоначальные проектные инвестиции - 810000 руб. Проектная производственная мощность — 2500 кг в месяц.</p> <p>Себестоимость одного кг продукции составляет 60 руб. Розничная цена — себестоимость + 30% от себестоимости. Определите срок окупаемости проекта (без учета налогов) в месяцах</p>	<p>Решение:</p> <p>Прибыль в месяц = $30\% \cdot 60 \cdot 2500 = 45000$ рублей</p> <p>$810000 / 45000 = 18$ месяцев</p>
о32	<p>Проект — открытие магазина «Астраханская рыба». Основной вид деятельности: продажа рыбной продукции. Единовременные инвестиции составляют 675 000 руб. Ежегодные затраты составляют:</p> <ul style="list-style-type: none"> • аренда площадей — 23 000 руб. в месяц; • инвестиции в основную деятельность и развитие — 20% от суммы первоначальных инвестиций. <p>Срок окупаемости проекта — 1 год. Определите, какова должна быть минимальная ежемесячная выручка с тем, чтобы проект окупился в заданные сроки (без учета налогов и иных платежей) в тысячах рублей</p>	<p>90,5</p> <p>Решение:</p> <p>Расходы: $675 + 23 \cdot 12 + 675 \cdot 20\% = 1086$ тыс. рублей</p> <p>$1086 / 12 = 90,5$ тыс. рублей</p>
о33	Способ достижения консенсуса между экспертами – это ...	метод Дельф
о34	Ставка дисконтирования – это ...	ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций
о35	Стратегия проекта – это ...	направления и основные принципы осуществления проекта
о36	<p>Торговая фирма намерена приобрести рыбную продукцию за 400 тыс. руб., транспортировать ее к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте чистый доход инвестиционного проекта (в тыс. рублей)</p>	<p>148</p> <p>Решение:</p> <p>Приведенные расходы = $400 + 32 = 432$ тыс. руб.</p> <p>$NPV = \text{Доходы} - \text{Расходы} = 580 - 432 = 148$ тыс. руб.</p>
о37	<p>Торговая фирма намерена приобрести рыбную продукцию за 400 тыс. руб., транспортировать ее к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте индекс доходности инвестиционного</p>	<p>1,34</p> <p>Решение:</p> <p>Приведенные расходы = $400 + 32 = 432$ тыс. руб.</p> <p>$NPV = \text{Доходы} - \text{Расходы} = 580 - 432 = 148$ тыс. руб.</p> <p>Индекс доходности = $\text{Доход} / \text{Инвестиции}$</p>

	проекта (округление до сотых)	= 580/432 = 1,34
о38	Торговая фирма намерена приобрести рыбную продукцию за 400 тыс. руб., транспортировать ее к месту реализации (стоимость транспортировки 32 тыс. руб.) и продать его на протяжении двух месяцев за 580 тыс. руб. Рассчитайте рентабельность инвестиций инвестиционного проекта (в процентах, округление до десятых)	34,3 Решение: Приведенные расходы = 400+32=432 тыс. руб. NPV = Доходы – Расходы = 580-432 = 148 тыс. руб. Рентабельность инвестиций = прибыль / Инвестиции * 100% = 148/432*100% = 34,3%
о39	Цель проекта – это:	утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
о40	Чему соответствует оптимальный календарный план проекта?	минимуму общих затрат

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

1	https://e.lanbook.com	Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511087
2		Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511434

5. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Лекционный зал, оборудованный современной презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук); аудитории для проведения семинарских занятий, оборудованные современной презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук).

Обучение по программе возможно с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (ДОТ). Доступ к ним обеспечивается с помощью электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС). Доступ осуществляется по персональным логину и паролю.